

INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI/INTÉZKEDÉSI TERV	
Intézmény neve:	Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda Tagóvodája
Intézményi OM azonosítója:	034711 02
Intézményfejlesztési/Intézkedési terv neve/azonosítója:	Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda Tagóvodájának Intézkedési terve 2019- 2023
Intézkedési terv kezdő dátuma:	2019. 09.01.
Intézkedési terv befejező dátuma:	2023. 12.31.

1. Pedagógiai Folyamatok

Kiemelkedő területek:

Az intézmény vezetése a belső és külső partnerek bevonásával alkotja meg az intézményi stratégiai és operatív terveit. A személyiség és közösségfejlesztés nem csak az óvodai hétköznapiakban, hanem a külön programokban, rendezvényekben is megjelenik. A szülők, a gyermekek, az önértékelés alapján elégedettségüket fejezték ki.

Fejleszthető terület:

A gyermekek fejlődését nyomon követő dokumentumok vezetésekor szükséges a szülők tájékoztatása a gyermek fejlődéséről, erősségeiről esetleges fejlesztendő területekről félévente . Tematikus tervekben a differenciált tervezés minden esetben jelenjen meg (vegyes életkorú csoportokban).

1. PROJEKT	
Projekt neve:	A pedagógiai folyamatok célirányos tervezése
Projekt célja, indokoltsága:	Az tanfelügyeleti ellenőrzési folyamatban megállapításra került, hogy a gyermekek fejlődéséről (erősség, fejlesztendő területek) a szülők tájékoztatása nem kap megfelelő hangsúlyt. A tematikus tervekben a differenciálás nem minden esetben jelenik meg, így kevésbé követhető a teljes pedagógiai folyamat.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A szülői kör tájékoztatása a gyermeki eredményekről szülői értekezlet formájában-

	évente kétszer; szülői fórumok szervezése; fogadóórák szervezése, azok pontos dokumentálása. A tematikus tervekben korcsoportnak megfelelően jelenjen meg a differenciálás, annak célja, módszere, eszköze, kiemelten figyelembe véve a vegyes életkorú csoportokat.
A feladat végrehajtásának módszere:	megbeszélés, szakmai műhelyek, dokumentumelemzés, ellenőrzés
A feladat elvárt eredménye:	A szülői kör megfelelő tájékoztatása elősegíti a pedagógus és a szülő között jó partnerkapcsolat kialakulását, amely feltétel a gyermek megfelelő szintű fejlődésének, fejlesztésének. A szülő részt vehet az óvoda által felkínált alkalmakon, amelyek során információkat kap gyermeke fejlődéséről. A tematikus tervben leírt differenciálási tervezést követve képességeiknek megfelelően fejlődnek a gyerekek, ezáltal elősegítjük a teljes pedagógiai folyamat érvényesülését.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31. Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető, munkaközösség vezető

2. Személyiség és Közösségfejlesztés

Kiemelkedő területek:

A személyiség és közösségfejlesztés - Szülőkkel való kapcsolattartás - Hagyományok ápolása
- Szakmai kapcsolattartás a külső szakemberekkel

Fejleszthető terület:

Az egyes gyermekek differenciált fejlesztése a pedagógusok feladata, amely a mérések alapján elkészített fejlesztési tervben legyen tervezve. A gyermeki mérések eredményeinek elemzése és beépítése a tervező munkába.

2. PROJEKT	
Projekt neve:	A személyiségfejlesztés kiemelt feladatai
Projekt célja, indokltsága:	Szükséges a heti tervben és a napi felkészülésben is megjelölni írásos formában az egyéni fejlesztési terv feladatait, amely a gyermek előzetes mérési eredményén alapszik. A gyermeki mérések eredményeit a személyiségfejlődési napló tartalmazza. Az eredmények meghatározzák

	az elkövetkezendő fejlesztések céljait, feladatait.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01- 2023. 12.31. Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A differenciált fejlesztés megjelenítése a heti tervben valamint a napi felkészülésben. A gyermeki mérési eredmények megfelelő elemzése azok beépítése a tervezés folyamatába, a személyre szabott differenciálásba, hogy minél hatékonyabb legyen az egyéni fejlesztés.
A feladat végrehajtásának módszere:	megbeszélés, dokumentumelemzés, dokumentálás, ellenőrzés
A feladat elvárt eredménye:	A gyermeki méréseken alapuló fejlesztési tervek megléte, azok használata a tanulási folyamatban, amely segítséget ad az óvodapedagógusnak a hatékony fejlesztés érdekében.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, munkaközösség vezetők, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető,

3. Eredmények

Kiemelkedő területek:

A gyermekek követésének eljárásrendje. A gyermekek további eredményeinek felhasználása a pedagógiai munka fejlesztésére.

Fejleszthető terület:

A mérési eredmények felhasználásának, tervezésének intézményi egységesítése.

3. PROJEKT	
Projekt neve:	A mérési eredmények elemzése, intézményi szintű egységesítése
Projekt célja, indokltsága:	A nevelőközösség tájékozódjon a mérési eredményekről, dolgozzák ki erre a fejlesztési javaslatokat. Minden csoport egyformán adja meg a lehetőséget a szülői körnek, hogy megfelelően tájékozódhasson gyermeke fejlődéséről- szülői értekezletek,

	fórumok, fogadóórák. A mérések eredményeinek megfelelő kommunikálásához a közös munka megerősítésére van szükség.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31. Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A mérési eredmények együttes elemzése; a szülői kör tájékoztatási lehetőségeinek egységes meghatározása, azok alkalmainak megszervezése; az eredmények megfelelő kommunikálása
A feladat végrehajtásának módszere:	értekezlet, megbeszélés, team munka
A feladat elvárt eredménye:	A nevelőtestület egységes szemléletmódja az eredmények kommunikálásának tekintetében.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, munkaközösség vezető, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető

4. Belső kapcsolatok, együttműködés, Kommunikáció

Kiemelkedő területek:

IKT eszközök beszerzése, internet hozzáférés. Intézményen belüli együttműködés, szakmai teamok működése. A jó gyakorlat, egyéni kiemelkedő szakmai munka megjelenése, megerősítése az intézményen belül.

Fejleszthető terület:

Egységes intézményi kommunikáció a partnerek felé /szülők/ megvalósítása. A mozgásfejlesztés még hatékonyabb megvalósításáért a mozgásfejlesztő pedagógus nagyobb bevonása a közös gyakorlat kialakításába. Intézményen belül egy egységes metodika megvalósítása a mozgás területén.

4. PROJEKT	
Projekt neve:	Belső tudásmegosztás a mozgásfejlesztésben
Projekt célja, indokoltsága:	A mozgásfejlesztés még hatékonyabb megvalósításáért a mozgásfejlesztő pedagógus nagyobb bevonása a közös gyakorlat kialakításába. Intézményen belül egy egységes metodika megvalósítása a mozgás területén.

Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Belső továbbképzések, hospitálások szervezése a mozgás területén. Egységes mozgásanyag meghatározása, annak egységes tervezése a dokumentálás során.
A feladat végrehajtásának módszere:	értekezlet, megbeszélés, team munka, hospitálás, bemutatók, továbbképzés
A feladat elvárt eredménye:	A nevelőtestület tagjainak egységes szemléletű tervezése, szakmai megújulása.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, munkaközösség vezető óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető

5. Az intézmény külső kapcsolatai

Kiemelkedő területek:

Positív intézményi arculat kialakítására és megtartására törekszik. Elemzi és kezeli az erőforrásokat. Az intézményben a zavartalan munkavégzéshez szükséges eszközök rendelkezésre állnak. Elvárja a szabályos, korrekt dokumentációt.

Fejleszthető terület:

Szülői fórum szervezése az óvodai nevelés feladatairól, kiemelve, hogy az óvodai nevelés a családi nevelés kiegészítője. A tájékoztatási kötelezettségnek részben tesznek eleget (esetenként hiányos a szülők félévenkénti tájékoztatója)

5. PROJEKT	
Projekt neve:	Szülői partnerek tájékoztatási lehetőségeinek egységesítése
Projekt célja, indokoltsága:	A szülői kör megfelelő tájékoztatása az óvodai nevelés feladatairól összhangban a szülői kötelezettségekkel.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A tájékoztatási alkalmak megszervezése
A feladat végrehajtásának módszere:	A tájékoztatási alkalmak megszervezése-szülői értekezletek, fórumok, fogadóórák, nyílt alkalmak

A feladat elvárt eredménye:	A szülői körrel való, közös gondolkodáson alapuló, a folyamatos fejlődés irányába előremutató partnerkapcsolat működtetése
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógus, munkaközösség vezető, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető

6. A pedagógiai munka feltételei

Kiemelkedő területek:

Az intézmény hagyományainak ápolása. Az óvodapedagógusok magas fokú együttműködése.

Fejleszthető terület:

A jó gyakorlat megvalósulása kapjon nagyobb nyilvánosságot az intézményen kívül is - kerületi vagy fővárosi bemutatók vállalásával. Az infrastruktúra, a tárgyi feltételek további fejlesztése: az épület modernizációja, folyosók, dolgozói helyiségek felújítása, az udvar pormentesítése (gumitéglával, gyeptéglával), az udvari játékok korszerűsítése a játszóudvar fejlesztése, IKT eszközök felhasználási lehetőségének fejlesztése. Humánerőforrás hiány miatti többletmunka anyagi megbecsülése.

6. PROJEKT	
Projekt neve:	A pedagógiai munka megfelelő feltételeinek biztosítása
Projekt célja, indokoltsága:	Az intézményben működő jó gyakorlatok bemutatása a kerületben, ezzel is alátámasztva az intézményben folyó magas színvonalú nevelőmunkát. Az intézmény infrastruktúrájának fejlesztésének érdekében kapcsolatfelvétel a fenntartóval. IKT eszközök beépítése a napi gyakorlatba. Az anyagi megbecsülés lehetőségeinek kihasználása a többletmunka elismerésének érdekében.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Az intézményben folyó magas szakmai munka bemutatása továbbképzések, nyílt alkalmak keretében, kerületi programokon való megjelenés lehetőségeinek kezdeményezése.(kerületi, intézmények

	közötti) IKT eszközök rendszeres használata a fejlesztés érdekében. Kapcsolatfelvétel a fenntartóval, az intézmény fejlesztési elképzeléseinek bemutatása. A többletmunka elismeréséhez az anyagi feltételek biztosítása.
A feladat végrehajtásának módszere:	értekezletek, szakmai fórumok, fenntartói egyeztetések, megbeszélések
A feladat elvárt eredménye:	Az intézményben folyó pedagógiai munka széleskörű(kerületi, intézmények közötti) elismerése. A személyi és tárgyi feltételek optimális biztosítása. A nevelőtestületben végzett többletmunka anyagi elismerése.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, munkaközösség vezető, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető, fenntartói képviselő

7. A kormány és az oktatásért felelős miniszter által kiadott az ONOAP – ban megfogalmazott elvárásoknak és a pedagógiai programban megfogalmazott céloknak való megfelelés

Kiemelkedő területek:

A pedagógiai program tudatosan átdolgozott, naprakészen koherens a jogszabályokkal. A pedagógusok a pedagógiai programmal azonosulnak. Az innovációra nyitott nevelőtestület.

Fejleszthető terület:

Fejlesztési tervek elkészítése a mérési eredmények alapján.

7. PROJEKT	
Projekt neve:	Folyamatos módszertani megújulás a színvonalas szakmai fejlődés érdekében
Projekt célja, indokoltsága:	A gyermeki mérések elvégzése után a fejlesztési tervek elkészítése a minél tudatosabb fejlesztés céljából.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A mérések elvégzése, az eredmények elemzése. A célok, feladatok meghatározásával a fejlesztési tervek elkészítése, azok beépítése a tematikus tervekbe, a heti tervekbe, a napi vázlatokba.

A feladat végrehajtásának módszere:	értekezletek, szakmai fórumok, megbeszélések, tervező munka
A feladat elvárt eredménye:	A mérések eredményein alapuló szakszerű, tudatos fejlesztési tervek elkészítése, alkalmazása.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, munkaközösség vezető, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető

Budapest, 2019. 06.04.

Láng Krisztina
Tagóvoda vezető

