

INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI/INTÉZKEDÉSI TERV	
Intézmény neve:	Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda
Intézményi OM azonosítója:	034711 01
Intézményfejlesztési/Intézkedési terv neve/azonosítója:	Pesterzsébeti Baross Német Nemzetiségi Óvoda Intézkedési terve 2019- 2023
Intézkedési terv kezdő dátuma:	2019. 09.01.
Intézkedési terv befejező dátuma:	2023. 12.31.

1. Pedagógiai Folyamatok

Kiemelkedő területek:

A dokumentáció teljessége, minden elvárásnak megfelelő, igényes összeállítása. A színvonalas szakmai háttér biztosítása az óvodavezetés által. Kidolgozott terv a kvalifikált humán erőforrás távlati biztosítására. Az óvoda sajátosságainak, első sorban a német nemzetiségi nevelésnek visszatérő, minden részletben való megjelenése a dokumentumokban.

Fejleszthető terület:

A dokumentáció túlzott részletezettségének megszüntetése " a kevesebb néha több"-elv alapján. A terjedelem csökkentése a teljesség megtartása mellett.

1. PROJEKT	
Projekt neve:	A pedagógiai program átdolgozása
Projekt célja, indokoltsága:	Az tanfelügyeleti ellenőrzési folyamatban megállapításra került, hogy a dokumentáció – PP. túl részletes.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A PP átdolgozása a terjedelem csökkentése, irányelvek, kiemelt területek, valamint a teljesség megtartása mellett.
A feladat végrehajtásának módszere:	team munka, szakmai műhelyek, megbeszélés, dokumentumelemzés, ellenőrzés
A feladat elvárt eredménye:	A Pedagógiai Program terjedelme csökken, de ugyan olyan mértékben alkalmas a pedagógiai szakmai munka irányelvei teljességének közvetítésére. A pedagógiai

	munka alapidokumentumaként használhatóbb lesz a partnerek valamint a külső ellenőrzés számára is.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31. Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető, munkaközösség vezetők

2. Személyiség és Közösségfejlesztés

Kiemelkedő területek:

Nagy mennyiségű és változatos kínálatú programlehetőség: fesztiválok, bemutatók, bál, közös kertszépítés stb. A szülők aktív bevonása a személyiség és közösségfejlesztő programokba, azok szervezésébe és lebonyolításába is, kölcsönös alkalmazkodással. A magyar néphagyományörzés és a német nemzetiségi nevelés, mint az óvoda jellegzetességei a közösségfejlesztés terén is kiemelt figyelmet kapnak.

Fejleszthető terület:

Fejleszthető terület nincs. A jelenlegi minőség szinten tartása kívánatos!

3. Eredmények

Kiemelkedő területek:

Minden mérési eredmény (külső és belső)gondos elemzése és visszacsatolása. Az eredmények további hatékony felhasználása, ennek a munkának kialakított rendje és algoritmusai. Egyéni és közösségi eredmények egyaránt megjelennek. Az intézmény sajátosságainak eredményességére és az eredmények további felhasználására kiemelt figyelmet fordítanak.(német nemzetiségi nevelés, magyar néphagyományok őrzése)

Fejleszthető terület:

A kiváló szakmai munka és a német nemzetiségi nevelés/magyar néphagyomány őrzés területén elért eredményeik szélesebb körben való propagálása reklámozása. Pályázás/felterjesztés intézményi szintű elismerésre. (is)

3. PROJEKT	
Projekt neve:	A német/ magyar hagyományörző tevékenység eredményeinek széles körben való propagálása, reklámozása. Pályázás/felterjesztés intézményi szintű elismerésre.
Projekt célja, indoklása:	A tanfelügyeleti ellenőrzési folyamatban (interjúk, dok. ellenőrzés) nem domborodott ki kellően az óvoda eredményeinek

	publikálása, reklámozása. A pályázati, fejlesztési eredmények kevésbé elismertek intézményi szinten.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31. Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A hagyományőrző tevékenységekről minden fórumon részletes tájékoztatás szükséges intézményen belül és kívül egyaránt, a reklám és pr. tevékenység fokozása a médiában. (cikkek, programokon való részvétel, munkatársak hatékonyabb bevonása) A pályázati/ fejlesztési eredményeket segítő kollegák nagyobb elismerése az intézményben(anyagi, erkölcsi).
A feladat végrehajtásának módszere:	értekezlet, megbeszélés, team munka
A feladat elvárt eredménye:	Az óvoda hagyományőrző tevékenységének közvetítése fejlődik, ezáltal a partnerek és a kerület is folyamatosan értesül az eredményességről. A pályázati/ fejlesztési feladatban több kollega érdekeltébbé válik.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, munkaközösség vezető, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető

4. Belső kapcsolatok, együttműködés, Kommunikáció

Kiemelkedő területek:

Az intézmény vezetése támogatja, ösztönzi az intézményen belüli együttműködéseket, rendszeres, szervezett a belső továbbképzés. (munkaterv, önértékelési dokumentumok)

Fejleszhető terület:

Kétirányú információáramlást támogató kommunikációs rendszer (eljárásrend) kialakítása a kommunikációs szemlélet, értékrend összehangolása érdekében. (ped. interjú)

4. PROJEKT	
Projekt neve:	Kétirányú kommunikáció megerősítése
Projekt célja, indokoltsága:	A tanfelügyeleti pedagógus interjú alapján a kommunikációs szemlélet értékrend jobb összehangolására van szükség. (eljárásrend)
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint

A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	Támogató kommunikációs rendszer kialakítása, folyamatos fejlesztése, gyakorlati alkalmazása.(írásos eljárásrend kialakítása)
A feladat végrehajtásának módszere:	értekezlet, megbeszélés, team munka, eljárásrend kialakítása írásban
A feladat elvárt eredménye:	Fejlődik a szervezetben a kommunikáció, mindenki megkapja a szükséges információkat.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, munkaközösség vezető óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető

5. Az intézmény külső kapcsolatai

Kiemelkedő területek:

Az intézmény tartalmaz kapcsolatrendszerrel rendelkezik. (SZMSZ, önértékelési dokumentumok, munkaterv ért.) Az óvodapedagógusok és a gyermekek részt vesznek a különböző helyi kulturális (német nemzetiségi és többségi egyaránt) rendezvényeken. (SZMSZ, munkaterv ért.)

Fejleszthető terület:

Nincsenek.

6. A pedagógiai munka feltételei

Kiemelkedő területek:

Aktivitás az infrastruktúra folyamatos karbantartásában, az igények jelzésében. Tárgyi feltételek bővítésében és fejlesztésében való lelkiismeretes feladatvállalás. Magas szintű szakértelem a vezetői oldalon. Törekvés a szakmaiság magas szinten tartására vezetőik és beosztottak részéről egyaránt. Az óvoda külső arculata, melyben első pillantásra is tükröződik a speciális jelleg.(német nemzetiségi óvodai nevelés)

Fejleszthető terület:

Feladatmegosztás és a feladatok hatékony delegálásának fokozása. Egyenletes terhelésre törekvés a feladatvállalásban.

6. PROJEKT	
Projekt neve:	Feladatmegosztás hatékonyabbá tétele
Projekt célja, indokoltsága:	A tanfelügyeleti ellenőrzés kapcsán is megfogalmazódott a feladatmegosztás

	hatékonyabbá tételének szükségessége annak érdekében, hogy az egyenlő teherviselés meg tudjon valósulni.
Projekt mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A célok eléréséhez szükséges feladatok	
A feladat:	A vezetés teremtse meg a feladatok hatékonyabb elosztását, a kollegák törekedjenek arra, hogy az egyenlő teherviselés elvén arányosan veszik ki részüket a feladatokból.
A feladat végrehajtásának módszere:	értekezletek, szakmai fórumok, szakmai feladatok megbeszélése, önálló vállalása, megoldása
A feladat elvárt eredménye:	A feladatok hatékony delegálása, egyenlő teherviselés megvalósul a szervezetben.
A feladat tervezett ütemezése:	2019. 09.01.- 2023. 12.31.Munkaterv szerint
A feladat végrehajtásába bevontak köre:	óvodapedagógusok, munkaközösség vezető, óvodavezető, vezető helyettes, tagóvodavezető, BECS vezető,

7. A kormány és az oktatásért felelős miniszter által kiadott az ONOAP – ban megfogalmazott elvárásoknak és a pedagógiai programban megfogalmazott céloknak való megfelelés

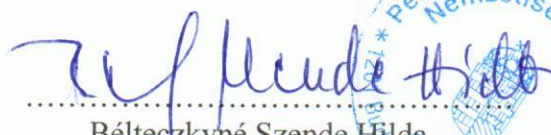
Kiemelkedő területek:

Az egész kompetencia terület. Ezen belül a sajátosságok megfeleltetése az országos irányelveknek,(német nemzetiségi nevelés) mely pont olyan igényes és részletesen kidolgozott, mint az alapprogram.

Fejleszthető terület:

Fejleszthető terület nincs.

Budapest, 2019. 06.02.


 Béltéczkyné Szende Hilda
 óvodavezető



